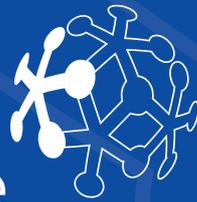


Rapport d'activités 2023

Réseau Santé
LA CÔTE



Contexte

En 2023 les Réseaux de Santé Vaudois (RSVD) ont signé un nouveau contrat de prestations pluri-annuel avec l'État de Vaud pour la durée de la nouvelle législature (2023-2027). Celui-ci réaffirme le rôle important des Réseaux dans la mise en œuvre de la politique cantonale à la fois sanitaire et sociale : renforcer la coordination entre les différents acteurs de la santé et du social de la région, notamment pour ce qui est de l'organisation des prestations à la population.

Le public-cible concerne particulièrement les personnes dont la situation bio-psycho-sociale implique une prise en charge nécessitant une importante coordination des intervenants, ainsi que les proches-aidants. En comparaison aux précédentes versions l'accent est mis sur la promotion de la santé et la prévention, sur la préparation aux crises et le déploiement du Dossier électronique de patient, ainsi que sur une nouvelle prestation : le dispositif d'accompagnement des parcours complexes. Le réseau devra par ailleurs s'attacher à faire le bilan et à proposer des évolutions pour certaines prestations (BRIO, EMSP, CGA).

2023 a aussi été l'année de l'adoption du PIMEMS 2022-2027 (Programme d'investissements et de modernisation des établissements médico-sociaux et psycho-sociaux médicalisés) : le Conseil d'État a décidé d'accélérer la création et la rénovation de places dans ces établissements afin d'éviter une pénurie à partir de 2030.

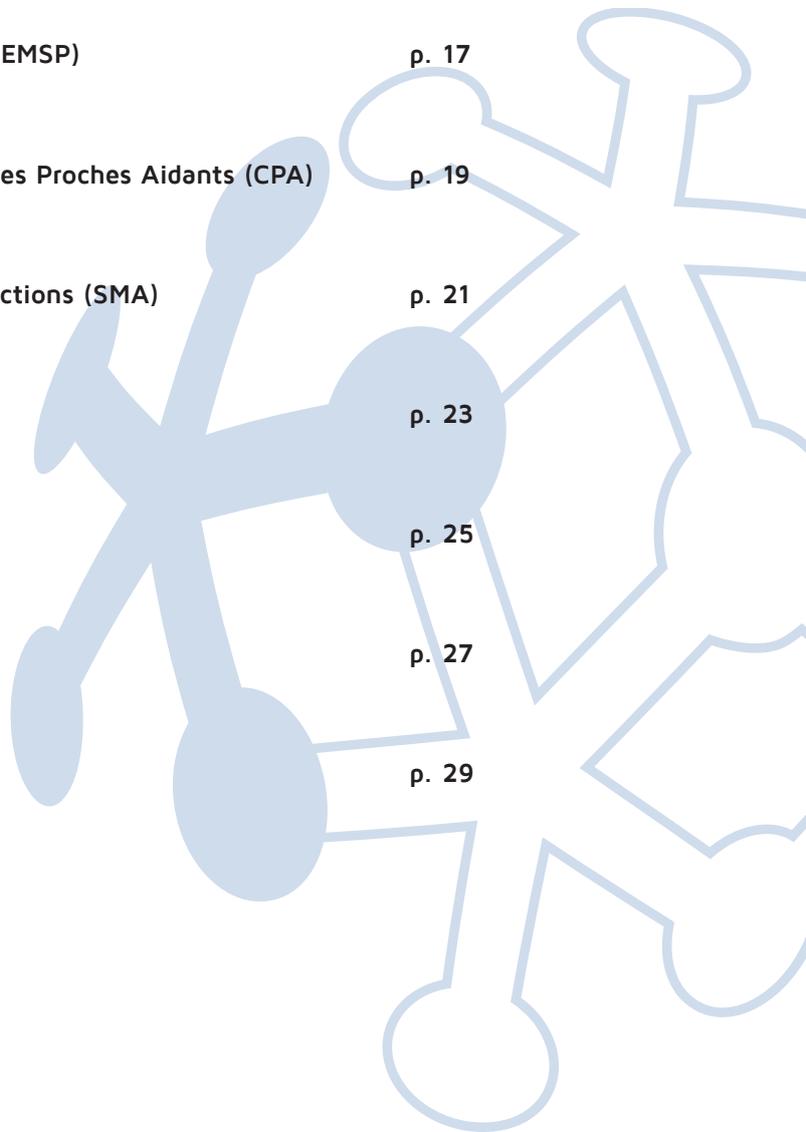
En 2023 la population vaudoise a augmenté de 1.9%, alors que la population de 65 ans et plus a augmenté de 2% et celle de 75 ans et plus de 2.8%. La population des districts de Morges et Nyon a augmenté de 1.5%, tandis que celle de 65 ans et plus y a augmenté de 3%, et celle de 75 ans et plus de 4.2%. La région est donc particulièrement affectée par une augmentation du nombre de personnes âgées, ce qui ne manque pas d'exercer une pression sur le système de santé et donc sur les responsabilités du RSLC en matière de coordination et d'économicité des soins, mais aussi sur le système médico-social et la disponibilité de places en EMS.



Sommaire

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13

Membres du réseau	p. 5
Bureau Régional d'Information et d'Orientation (BRIO)	p. 7
Dossier électronique du patient (DEP)	p. 9
Diabouest	p. 11
Consultation de Gériatrie Ambulatoire Communautaire (CGA)	p. 13
Centre Mémoire	p. 15
Equipe Mobile de Soins Palliatifs (EMSP)	p. 17
Consultation Psychologique pour les Proches Aidants (CPA)	p. 19
Plateforme Santé Mentale et Addictions (SMA)	p. 21
Formations	p. 23
Campagnes	p. 25
Organisation régionale de crise	p. 27
Comptes	p. 29



Membres du réseau

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023



➤ Membres du Réseau

Membres du réseau

En 2023 le RSLC a admis 5 nouveaux membres associés (4 infirmières indépendantes et une OSAD), atteignant un total de 81 membres associés.

Comité exécutif et AG

Le Comité exécutif s'est réuni 5 fois, et l'Assemblée générale deux fois au cours de l'année 2023.

Équipe d'employés du réseau

En 2023 l'équipe se composait de 12 personnes (9.5 EPT)

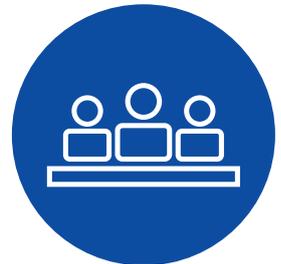
En octobre 2023 le RSLC a déménagé de St-Prex à Rolle, dans les locaux d'Ichibani à la zone artisanale La Pièce.



5
Nouveaux membres
au RSLC.



81
Membres associés
au total au RSLC.



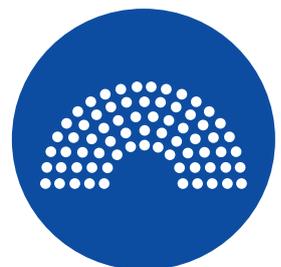
5
Le Comité exécutif
s'est réuni 5 fois.



12
En 2023, l'équipe se
composait de 12 personnes.



Le RSLC a déménagé
de St-Prex à Rolle.



2
L'Assemblée générale
s'est réunie 2 fois.

BRIO

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023



➤ Bureau Régional d'Information et d'Orientation (BRIO)

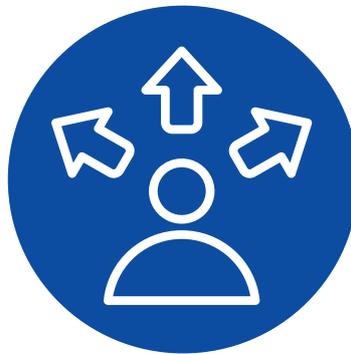
Le BRIO informe les usagers et les professionnels sur l'offre médico-sociale et les moyens d'y accéder, et regroupe toutes les activités liées à l'orientation, notamment les tâches de liaison entre les institutions à l'entrée et à la sortie de l'hôpital et à l'entrée en EMS ; il est une centrale de gestion des demandes et de toutes les disponibilités de lits en EMS, afin d'en assurer l'attribution équitable ; et il assure l'accompagnement social des usagers et de leur famille, en subsidiarité à d'autres organismes.

En 2023, 8608 demandes d'orientation ont été gérées par le BRIO (en augmentation de 8% par rapport à l'année précédente), dont 63% en provenance de lits de soins aigus somatiques, 23% de centres de thérapie et de réadaptation (CTR) et 7% de CMS. Les usagers concernés avaient un âge moyen de 78 ans (85 ans si la demande provenait d'un CMS).

Le BRIO a traité 868 demandes d'hébergement en EMS (en baisse de 12% par rapport à 2022 [qui était une année particulière, avec une hausse de 21% des demandes par rapport à 2021], mais en augmentation de 6% par rapport à 2021). Le délai médian entre la demande et le placement en EMS (long séjour) était de 35 jours (13 jours si la demande provenait d'un lit de soins aigus, 68 jours lorsqu'elle provenait d'un CMS).

Le nombre quotidien de demandes en attente de placement en EMS (long séjour) a diminué au cours de l'année, passant de 196 en début d'année à 133 en fin d'année.

Le nombre de lits de longs séjours dans la région est de 928 au 31 décembre 2023 (une augmentation de 4.4% en une année).



8608

Demandes d'orientation
en provenance de:

lit de
soins aigus

63%

CTR

23%

CMS

7%

DEP

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023



➤ Dossier Électronique du Patient (DEP)

Depuis 2022 le Département de la Santé et de l'Action Sociale (DSAS) a confié aux RSVD la mission de promouvoir et faciliter l'implémentation du Dossier électronique du patient (DEP) auprès des professionnels de santé et de la population, en opérationnalisant la stratégie de déploiement du DEP dans la région. Le DEP permet à chacun de disposer de ses informations de santé pertinentes, partout et en tout temps, sur une plateforme internet sécurisée, et de les partager avec les professionnels de son choix, lors de consultations avec des spécialistes ou en urgence, par exemple.

En 2023 le RSLC a organisé des séances d'information sur le DEP ciblant plus particulièrement les seniors: dans des communes, des logements protégés, des EPSM, lors de la journée des proches aidants de la Fondation Belle-Saison, et dans les villes de Nyon et Morges avec Pro Senectute Vaud.

Afin de délivrer des identifiants électroniques VaudID-Santé, nécessaires pour se créer un DEP et y accéder de manière sécurisée, le RSLC a mis en place un guichet dans le hall d'entrée de l'hôpital de Nyon. Il accompagne également les démarches d'ouverture d'un DEP, et se déplace dans les institutions de santé de la région pour offrir ces services aux employés.

En 2023 l'agente DEP du RSLC a délivré 136 identifiants électroniques et accompagné l'ouverture de 54 DEP. Le nombre de DEP ouverts est ainsi en constante augmentation.

136

DEP ouverts

Le nombre d'ouverture de DEP est en constante augmentation.



Diabouest

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023



4

➤ Diabouest

Le dispositif Diabouest soutient les professionnels de 1ère ligne dans la prévention des complications du diabète, en offrant des prestations interdisciplinaires s'adressant particulièrement aux personnes diabétiques à risque de développer des complications de la maladie, en raison de facteurs médico-sociaux. Médecin spécialiste, infirmier spécialisé, diététicien, podologue et psychologue assurent un suivi adapté à la situation, et de l'éducation thérapeutique aux patients et à leurs proches, favorisant l'autogestion de la maladie.

En 2023, 1453 personnes ont été suivies par les pôles de l'Ensemble Hospitalier de la Côte (EHC) et de La Lignière (en progression de 11% par rapport à 2022), dont 522 nouvelles personnes. Le nombre de consultations a été de 6533, analogue à l'année précédente.

Des ateliers pour encourager l'activité physique (DIAfit) et pour mieux gérer son alimentation (DIAfood) ont été proposés aux patients diabétiques par la Clinique La Lignière. Des ateliers d'éducation thérapeutiques ont été proposés (3 par La Lignière et 2 par l'EHC).

Les équipes de ces deux pôles et de la Fondation la Côte (FLC) se sont réunies une fois dans l'année pour échanger et favoriser la culture de réseau.

Pour la Journée mondiale du diabète, l'EHC a tenu un stand le 14 novembre au Centre des Pâquis, et la FLC a proposé des dépistages dans un supermarché à Allaman.

En juin 2023 le RSLC a contribué, avec les autres RSVD et diabètevaud, à l'organisation du forum diabète annuel sur le thème du « Parcours de soins et parcours de vie avec le diabète », qui a réuni environ 90 personnes à Lausanne.



CGA

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023



➤ Consultation de Gériatrie Ambulatoire Communautaire (CGA)

Cette consultation confiée par le RSLC à l'EHC depuis 2019 se tient au Centre Sénior de la Côte à Rolle. Elle s'adresse à toute personne à risque d'évoluer vers la dépendance en raison de difficultés liées à l'âge, impactant sa vie quotidienne. Elle permet d'améliorer sa qualité de vie et celle de ses proches, de favoriser la vie à domicile et de prévenir des hospitalisations, en proposant des recommandations personnalisées, suite à un bilan.

Le nombre de patients suivis en 2023 a été de 146 (en baisse par rapport à 2022 où il était de 160) ; le nombre de nouveaux patients de 68 (en baisse par rapport à 2022 où il était de 101). Les patients ont été en majorité adressés par une structure hospitalière (48/79) et par le médecin traitant (19/79). Un total de 126 consultations ont été réalisées (comparé à 135 l'année précédente).

En 2023 le RSLC a mandaté la Haute Ecole de Santé La Source pour l'accompagner dans l'identification des besoins des médecins traitants afin que la consultation y réponde mieux, et de faire des recommandations pour faire évoluer le cahier des charges. Ce contexte de réévaluation de la consultation a conduit à une diminution de la communication à son propos, ce qui peut expliquer la réduction d'activité. Le rapport va contribuer aux réflexions visant à optimiser le fonctionnement de la CGA afin de potentialiser sa plus-value.

Des rencontres avec les consultations de gériatrie ambulatoires des autres réseaux ont eu lieu dans le but d'échanger sur les pratiques.

146 Patients suivis

68 Nouveaux Patients



Centre Mémoire

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023

6



➤ Centre Mémoire

Ce centre vise à identifier et diagnostiquer le plus précocement possible les troubles apparentés à la maladie d'Alzheimer, afin d'instaurer une prise en charge permettant la meilleure autonomie et qualité de vie possible, et de soulager les proches.

Durant l'année 2023, 362 patients ont été vus au moins une fois en consultation, dont 213 nouveaux patients, des nombres stables par rapport aux années précédentes. Les patients ont majoritairement été adressés par leur médecin.

Les 4 Centres mémoire du canton se sont réunis régulièrement pour échanger sur leurs pratiques et analyser leurs indicateurs d'activités.

362

Patients

vus au moins une fois en consultation.

213

Nouveaux Patients



EMSP

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023



➤ Equipe Mobile de Soins Palliatifs (EMSP)

Cette équipe pluridisciplinaire intervient sur le lieu où réside le patient, en soutien spécialisé aux médecins et soignants de 1ère ligne, afin de soulager au mieux les souffrances des personnes atteintes de maladie incurable évolutive et leur offrir ainsi la meilleure qualité de vie possible jusqu'à la fin.

En 2023 le nombre de nouveaux patients s'est élevé à 532, une augmentation de 30% par rapport à l'année précédente ; le nombre de patients suivis étant de 630 (+15%). L'activité ne cesse ainsi d'augmenter depuis 2020. La majorité (52%) souffraient d'un cancer, 61% avaient 80 ans et plus. La moitié des patients ont été vus pour la première fois en hôpital ou clinique, l'autre moitié dans leur lieu de vie (majoritairement le domicile, plus rarement l'EMS). Sur les 299 décès survenus en 2023 chez les patients suivis, 32% étaient dans le lieu de vie, 38% en hôpital de soins aigus et 28% en unité de soins palliatifs.

532

Nouveaux Patients

Une augmentation de 30% par rapport à 2022.



CPA

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023

8



➤ Consultation Psychologique pour les Proches Aidants (CPA)

Ces consultations par un psychologue du CHUV (à un taux d'activité de 50%) ont lieu dans les locaux du RSLC et sont destinées au soutien des personnes qui prennent soin d'un proche malade.

Le nombre de suivis augmente d'année en année. En 2023 la CPA Ouest a réalisé 456 entretiens (6% de plus qu'en 2022) pour 164 suivis, dont 89 débutés en 2023. 69% des demandes émanent directement de proches aidants : 29% en ont eu connaissance par le bouche à oreille, 16% par le Centre Mémoire, le reste par internet, un flyer ou un professionnel de santé.

Les psychologues des 4 CPA du canton se sont rencontrés 4 fois en 2023 pour réfléchir ensemble sur leurs pratiques et garantir une cohésion entre les consultations et coordonner les actions de sensibilisation et de promotion. Le psychologue participe également à la Plateforme Proches-Aidants du RSLC, qui réunit des représentants d'organisations et institutions ayant affaire aux proches aidants (EMS, CAT, hôpitaux, associations de soutien...) et a eu 2 rencontres en 2023.

456

Entretiens

Une augmentation de 6% par rapport à 2022.



SMA

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023



➤ Plateforme Santé Mentale et Addictions (SMA)

La plateforme SMA s'est réunie au niveau interrégional au 1er trimestre 2023 à Lausanne sur le thème des Placements à fins d'assistance (PLAFA) avec 120 participants des 4 RSVD.

Elle s'est réunie au niveau de la région Ouest au dernier trimestre à Rolle : un projet de collaboration entre des structures intermédiaires et établissements psycho-sociaux médicalisés et des centres ambulatoires d'addictologie de l'ouest vaudois y a été présenté à une vingtaine de personnes.

Par ailleurs, les RSVD se sont investis en 2023 dans l'organisation des Rencontres Vaudoises d'Addictologie, qui ont eu lieu en septembre au CHUV. Environ 250 personnes ont pu suivre les 2 plénières et les 9 ateliers proposés sur le thème « Au fil du temps », explorant entre autres les défis liés au vieillissement avec des addictions.

La réunion interrégionale au 1er trimestre a réuni 120 participants des 4 RSVD.



Formations

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023

10

A faint, light blue graphic in the background depicts a network of stylized human figures holding hands, symbolizing a community or network. The figures are simple, with circular heads and rectangular bodies, connected by lines representing their hands.

➤ Formations

Le cycle de formation, intitulé « le plan de crise conjoint (PCC) en contexte » a à nouveau été proposé par la Haute Ecole de Santé La Source et le Département de psychiatrie du CHUV. Le RSLC en a fait la promotion et a organisé une session à Rolle. Le PCC est un plan d'action conjointement élaboré par la personne concernée, ses proches et les professionnel.le.s de manière anticipée afin de prévenir et mieux gérer une crise future chez un adulte atteint de maladie psychiatrique, en prenant en compte ses préférences.

Un atelier intercantonal «65+ et santé mentale» a été donné par Santé Psy en octobre à Saint-Prex, dans le cadre du mois de la santé mentale. Cette formation, destinée aux professionnel.le.s non soignant.e.s et aux bénévoles en contact avec les personnes de 65 ans et plus, avait pour but de promouvoir la santé mentale des séniors. Plus de 20 personnes d'horizons variés y ont participé.

Un cours de sensibilisation à l'éducation thérapeutique du patient (ETP) destiné aux professionnels a été organisé comme chaque année sur 3 demi-journées, auquel ont participé 15 personnes. La Dre Anbreen Slama-Chaudhry, spécialiste des maladies chroniques, et M. Florian Chevrier, infirmier-conseil en diabétologie, constituent toujours l'équipe de formateurs. Nous sommes très heureux que ce tandem soit actif sur notre région, soutenant ainsi le travail en réseau au-delà de la formation et mettant en valeur les compétences régionales.

Par ailleurs, au printemps 2023 un cours de suite en ETP a été organisé conjointement par les 4 RSVD pour la première fois. Cette formation continue d'une demi-journée autour des « ressources et compétences » a été suivie par près de 30 professionnel-le.s qui avaient préalablement suivi la formation de sensibilisation à l'ETP.

Le RSLC a également organisé une formation aux **entretiens de réseau** sur 2 journées, à laquelle ont participé 12 personnes, ainsi qu'une formation de **perfectionnement à la conduite d'entretiens difficiles** d'une journée, avec 13 participants.

En collaboration avec l'Unité HPCI Vaud et des spécialistes du domaine des institutions de la région, le RSLC a proposé une formation de **Correspondant.e métier en hygiène, prévention et contrôle de l'infection (HPCI)** en 5 jours, destinée aux professionnels non-infirmiers travaillant dans les structures socio-sanitaires et communautaires de la région; neuf personnes y ont participé.



Campagnes

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023



➤ Campagnes

En 2023, l'action « MAYbe less sugar, doux MAI moins sucré » a été mise sur pied par diabètevaud avec le soutien de nombreux partenaires. Les RSVD en faisaient partie.

Cette campagne de prévention vise la problématique de la surconsommation de sucre, qui touche plus d'une personne sur deux en Suisse, et ses conséquences sur la santé, notamment le diabète de type 2, l'obésité et les maladies cardiovasculaires. Dans la région, à part la promotion faite auprès des membres du réseau, l'EHC a tenu un stand à Morges Bouge ainsi qu'à l'hôpital, faisant, entre autre, la promotion de cette action. De plus, la cafétéria du personnel de La Lignière ainsi que tous les restaurants NOVAE ont proposé des menus adaptés. L'épicerie YAKA à Morges a proposé des dégustations.

Le 6 juin 2023 le RSLC a contribué à faire la promotion de la Campagne « Qu'est-ce qui est important pour vous ? », menée par la Fédération des Hôpitaux Vaudois (FHV) et soutenue par le Canton. L'objectif de la campagne est de créer un partenariat avec le patient, une relation de confiance et d'empathie.

Le RSLC a coordonné et financé des activités et événements mis en place par des acteurs de la région (GHOL, FLC, Fondation Commandant Baud) dans le cadre de la Journée Intercantonale des Proches aidants du 31 octobre.

**MAYbe less sugar,
doux MAI moins sucré**

**Qu'est-ce qui est im-
portant pour vous ?**

**Journée Intercanto-
nale des Proches
aidants**

Organisation régionale de crise

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023

2023



➤ Organisation régionale de crise

En 2023 les RSVD ont reçu du Département de la santé et de l'action sociale (DSAS) le mandat de mettre en place une organisation de crise activable selon les besoins de la région ou sur demande du Canton. Cette préparation s'est concentrée sur le risque de pénurie d'électricité selon le plan Inopia du Canton dans le cadre du plan OSTRAL national. En collaboration avec les autres réseaux et avec le DSAS des plans ont été élaborés pour répondre aux objectifs communs:

- 1) Maintenir des services minimaux et prioritaires ;
- 2) Assurer l'engagement de la réponse aux urgences non vitales dans la région pendant le délestage ;
- 3) Coordonner les partenaires du domaine communautaire ainsi que la communication ;
- 4) Collaborer avec le DSAS avant, pendant et après le délestage, en remontant les besoins du terrain et en proposant des solutions.

Une base de repli à la Protection civile de Morges a été identifiée pour la cellule de crise régionale. La cheffe de projet a participé à des séances, à des formations et à un exercice sur table. Les travaux se sont poursuivis en 2024.

1

Maintenir des services minimaux et prioritaires.

2

Assurer l'engagement de la réponse aux urgences non vitales dans la région pendant le délestage.

3

Coordonner les partenaires du domaine communautaire ainsi que la communication.

4

Collaborer avec le DSAS avant, pendant et après le délestage, en remontant les besoins du terrain et en proposant des solutions.

Comptes

Réseau Santé la Côte
Rapport d'activités 2023

13



➤ Comptes

Rapport de l'organe de révision du Cabinet fiduciaire
Doxior du 22 mars 2024 :



DOXIOR

CABINET FIDUCIAIRE S.A.

Chemin des Clos 110
1170 Aubonne
Mobile 079 246 61 23
E-mail: doxior@bluewin.ch
www.doxior.ch

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée générale des membres d'Association Réseau Santé la Côte, Zone artisanale la Pièce 1, Bâtiment A5, 1180 Rolle

Madame, Monsieur,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels annexés (bilan, compte de résultat, répartition du résultat, tableau de mouvements des capitaux propres, annexe) de l'Association Réseau Santé la Côte pour l'exercice 2023 arrêté au 31 décembre 2023.

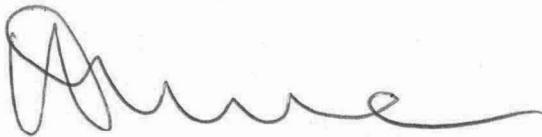
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité exécutif alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant la répartition du résultat ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous vous prions d'agréer, Madame, Monsieur nos salutations distinguées.

Doxior Cabinet fiduciaire S.A.



Vincent Dousse
Réviseur agréé

Aubonne, le 22 mars 2024

Annexes: Comptes annuels au 31.12.2023 (bilan, compte de résultat, répartition du résultat, tableau de mouvements des capitaux propres, annexe).

Bilan au	31.12.2023	31.12.2022
Actif	CHF	CHF
Actif circulant		
Liquidités	3'614'845.33	3'141'291.56
– caisse	57.45	77.45
– BCV n° A 5061.14.98, c/c	3'614'787.88	3'141'214.11
Créances	83'546.00	24'476.90
– débiteurs subventions et participations	75'155.00	9'370.80
– débiteurs membres	8'391.00	15'106.10
Actif de régularisation	84'697.09	180'067.52
Total de l'actif circulant	3'783'088.42	3'345'835.98
Actif immobilisé		
Immobilisations financières	17'852.00	13'775.55
– Garantie loyer	17'852.00	13'775.55
Total de l'actif immobilisé	17'852.00	13'775.55
TOTAL DE L'ACTIF	3'800'940.42	3'359'611.53

Bilan au	31.12.2023	31.12.2022
Passif	CHF	CHF
Capitaux étrangers à court terme		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	1'469'822.74	1'439'032.51
– fournisseurs prestations (sous-traitants)	1'145'612.25	1'194'377.61
– créanciers divers	324'210.49	244'654.90
Passifs de régularisation	45'998.85	39'311.77
Total des capitaux étrangers à court terme	1'515'821.59	1'478'344.28
Capitaux propres		
Capital	100'000.00	100'000.00
Fonds de réserves affectés	1'324'882.66	1'008'257.52
– fonds de réserve « Pilotage réseau »	340'921.11	263'023.89
– fonds de réserve « BRIO »	435'814.17	389'399.96
– fonds de réserve « Soins palliatifs »	367'218.49	270'070.12
– fonds de réserve « DiabOuest »	85'704.40	73'446.76
– fonds de réserve « Centre ambulatoire de gériatrie »	48'455.75	12'316.79
– fonds de réserve «DEP»	13'417.01	-
– fonds de réserve «Prosa»	3'268.37	-
– fonds de réserve «DAC»	30'083.36	-
Fonds de réserves libres	773'009.73	685'018.17
– fonds de réserve « BRIO - RSLC »	670'946.48	584'937.36
– fonds de réserve « DiabOuest »	734.81	655.62
– fonds de réserve « Pilotage réseau (Projets futurs) »	101'328.44	99'425.19
Résultat net de l'exercice	87'226.44	87'991.56
Total des capitaux propres	2'285'118.83	1'881'267.25
TOTAL DU PASSIF	3'800'940.42	3'359'611.53

Compte de résultat	2023	2022
	CHF	CHF
PRODUITS	5'869'325.84	6'252'301.98
Subventions, participations et prestations facturées	5'704'377.19	6'125'779.14
– subventions	3'631'876.30	3'728'584.20
– participations aux projets paritaires	1'885'440.00	1'778'520.04
– prestations facturées	187'060.89	618'674.90
Autres produits	164'948.65	126'522.84
– cotisations des membres	114'516.14	108'410.19
– recettes diverses	50'432.51	18'112.65
CHARGES	5'465'474.26	6'023'852.67
Achats de prestations, sous-traitance	3'910'344.80	4'652'656.60
– honoraires (sous-traitants)	3'633'763.26	4'273'023.90
– honoraires de tiers	124'479.80	91'866.55
– autres frais (sous-traitants)	119'284.54	223'874.40
– autres frais de tiers	32'817.20	63'891.75
Charges de personnel	1'276'945.20	1'127'356.72
– salaires	1'056'756.01	934'943.64
– indemnités d'assurances	-665.00	4'690.80
– charges sociales	201'213.10	176'689.93
– autres frais de personnel	19'641.09	11'032.35
Autres charges d'exploitation	278'184.26	243'839.35
– frais de locaux	96'993.90	88'214.20
– frais de déménagement	55'520.18	-
– frais du Comité exécutif et frais de séances	37'723.25	47'499.90
– fournitures de bureau et leasing	10'891.36	13'367.80
– maintenance informatique, internet, logiciels	19'644.40	24'764.39
– téléphones, fax	12'203.10	6'348.90
– journaux, documentation et publications	26'339.75	40'188.43
– honoraires fiduciaire, conseils et de tiers	6'999.50	6'616.50
– frais bancaires	580.70	544.15
– autres frais administratifs et frais divers	11'288.12	16'295.08
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	403'851.58	228'449.31

Répartition du résultat	2023	2022
	CHF	CHF
Report résultat d'exploitation	403'851.58	228'449.31
Attributions/dissolutions fonds de réserves budgétés		
- dissolution réserve affectée « Soins palliatifs »	-	93'961.25
- dissolution réserve affectée « DiabOuest »	-	-
- dissolution réserve affectée « Pilotage réseau »	-	-
- dissolution réserve libre « Pilotage réseau »	-	-
- dissolution réserve affectée « Centre de gériatrie ambulatoire »	-	-
Résultat de l'exercice avant répartition	403'851.58	322'410.56
Répartition du résultat affecté		
- attribution réserve « Pilotage réseau »	-77'897.22	-11'470.84
- attribution réserve « BRIO »	-46'414.21	-57'339.42
- attribution réserve « Soins palliatifs »	-97'148.37	-140'981.31
- attribution réserve « DiabOuest »	-12'257.64	-12'310.64
- attribution réserve « Centre de gériatrie ambulatoire »	-36'138.96	-12'316.79
- attribution réserve « DEP »	-13'417.01	-
- attribution réserve « Prosa »	-3'268.37	-
- attribution réserve « DAC »	-30'083.36	-
Résultat net de l'exercice	87'226.44	87'991.56
Le Comité exécutif propose l'emploi suivant du résultat net de l'exercice :		
- attribution réserve libre « BRIO - RSLC »	69'621.31	86'009.12
- attribution réserve libre « Pilotage réseau »	17'453.75	1'903.25
- attribution réserve libre « DiabOuest »	151.38	79.19
- prélèvement réserve libre "Pilotage réseau" pour CM	-	-
TOTAL COMME CI-DESSUS	87'226.44	87'991.56

Tableau de mouvements des capitaux propres

Capitaux propres	Soldes au 01.01.2023	Mouvements de l'exercice	Soldes AVANT répartition du résultat	Répartition du résultat (bénéfice + / perte -)	Soldes au 31.12.2023
Capital	100'000.00		100'000.00		100'000.00
Capital	100'000.00		100'000.00		100'000.00
Fonds de réserve affectés	1'008'257.52	-	1'008'257.52	-	1'324'882.66
Fonds de réserve « Pilotage réseau »	263'023.89	-	263'023.89	77'897.22	340'921.11
Fonds de réserve « BRIO »	389'399.96	-	389'399.96	46'414.21	435'814.17
Fonds de réserve « Soins palliatifs »	270'070.12	-	270'070.12	97'148.37	367'218.49
Fonds de réserve « DiabOuest »	73'446.76	-	73'446.76	12'257.64	85'704.40
Fonds de réserve « Centre Mémoire »	-	-	-	-	-
Fonds de réserve « Centre ambulatoire de gériatrie »	12'316.79	-	12'316.79	36'138.96	48'455.75
	-	-	-	13'417.01	13'417.01
Fonds de réserve «DEP»	-	-	-	3'268.37	3'268.37
Fonds de réserve «Prosa»	-	-	-	30'083.36	30'083.36
Fonds de réserve «DAC»					
Fonds de réserve libres	773'009.73	-	773'009.73	-	860'236.17
Fonds de réserve « BRIO - RSLC »	670'946.48	-	670'946.48	69'621.31	740'567.79
Fonds de réserve « DiabOuest »	734.81	-	734.81	151.38	886.19
Fonds de réserve « Pilotage réseau (Projets futurs) »	101'328.44	-	101'328.44	17'453.75	118'782.19
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	1'881'267.25		1'881'267.25		2'285'118.83

Annexe aux comptes annuels (art. 959c CO)	2023	2022
	CHF	CHF
1. Généralités		
Les présents comptes annuels de la société ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier des articles sur la tenue de la comptabilité et la présentation des comptes commerciaux du code des obligations (art. 957 à 962).		
2. Informations sur l'entreprise		
L'Association a son siège à Rolle (VD) depuis le 22.11.2023. Auparavant, le siège de l'association se situait à St-Prex.		
3. Moyenne annuelle des emplois à plein temps		
Pour l'exercice 2023, le Comité exécutif atteste que la moyenne annuelle des emplois à plein temps est restée inférieure à 50, seuil légal au-delà duquel un contrôle ordinaire peut devenir obligatoire (art. 69b CC).		
4. Autres informations concernant les postes du bilan		
<u>Actifs de régularisation</u>		
Produits à recevoir	81'253.34	136'124.77
Charges payées d'avance	3'443.75	43'942.75
TOTAL	84'697.09	180'067.52
<u>Passifs de régularisation</u>		
Charges à payer selon conventions de prestations	-	-
Autres charges à payer	45'998.85	39'311.77
TOTAL	45'998.85	39'311.77
5. Valeur résiduelle des dettes d'opération de crédit bail dont la durée est supérieure à 12 mois		
Ecofina, photocopieuse Ricoh (éch. 01.03.2027)	6'505.60	8'560.00
Bail à loyer locaux commerciaux St-Prex (éch. 31.10.2023)	-	-
Bail à loyer locaux commerciaux Rolle (éch. 31.10.2028)	581'711.00	123'042.70
6. Dettes envers des institutions de prévoyance		
Fondation interprofessionnelle sanitaire de prévoyance	77'725.00	32'537.10

Rolle, le 13 mars 2024

