

# DOXIOR

## CABINET FIDUCIAIRE S.A.

---

Chemin des Clos 110  
1170 Aubonne  
Mobile 079 246 61 23  
E-mail: [vincent.dousse@doxior.ch](mailto:vincent.dousse@doxior.ch)  
[www.doxior.ch](http://www.doxior.ch)

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée générale des membres d'Association Réseau Santé la Côte, Zone artisanale la Pièce 1, Bâtiment A5, 1180 Rolle

Madame, Monsieur,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels annexés (bilan, compte de résultat, répartition du résultat, tableau de mouvements des capitaux propres, annexe) de l'Association Réseau Santé la Côte pour l'exercice 2024 arrêté au 31 décembre 2024.

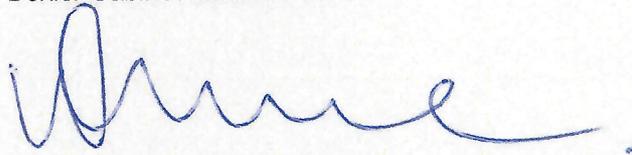
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité exécutif alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels, qui présentent un bénéfice de CHF 239'274.54, ainsi que la proposition concernant la répartition du résultat ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous vous prions d'agréer, Madame, Monsieur nos salutations distinguées.

Doxior Cabinet fiduciaire S.A.



Vincent Dousse  
Réviseur agréé

Aubonne, le 11 avril 2025

Annexes: Comptes annuels au 31.12.2024 (bilan, compte de résultat, répartition du résultat, tableau de mouvements des capitaux propres, annexe).

Bilan au	31.12.2024	31.12.2023
<b>ACTIF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Actif circulant</b>		
<b>Liquidités</b>	<b>4'041'060.98</b>	<b>3'614'845.33</b>
- caisse	143.85	57.45
- BCV n° A 5061.14.98, c/c	4'040'917.13	3'614'787.88
<b>Créances</b>	<b>105'524.04</b>	<b>83'546.00</b>
- débiteurs subventions et participations	104'701.89	75'155.00
- débiteurs membres	822.15	8'391.00
<b>Actifs de régularisation</b>	<b>49'914.81</b>	<b>84'697.09</b>
<b>Total de l'actif circulant</b>	<b>4'196'499.83</b>	<b>3'783'088.42</b>
<b>Actif immobilisé</b>		
<b>Immobilisations financières</b>	<b>17'852.00</b>	<b>17'852.00</b>
- Garantie loyer	17'852.00	17'852.00
<b>Total de l'actif immobilisé</b>	<b>17'852.00</b>	<b>17'852.00</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>4'214'351.83</b>	<b>3'800'940.42</b>

Bilan au	31.12.2024	31.12.2023
<b>PASSIF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		
<b>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations</b>	<b>1'454'452.33</b>	<b>1'469'822.74</b>
- fournisseurs prestations (sous-traitants)	1'346'345.50	1'145'612.25
- créanciers divers	108'106.83	324'210.49
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>45'538.01</b>	<b>45'998.85</b>
<b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>	<b>1'499'990.34</b>	<b>1'515'821.59</b>
<b>Capitaux propres</b>		
<b>Capital</b>	<b>100'000.00</b>	<b>100'000.00</b>
<b>Fonds de réserves affectés</b>	<b>1'514'850.78</b>	<b>1'324'882.66</b>
- fonds de réserve "Pilotage réseau"	349'847.67	340'921.11
- fonds de réserve "BRIO"	551'745.87	435'814.17
- fonds de réserve "Soins palliatifs"	375'401.26	367'218.49
- fonds de réserve "DiabOuest"	93'667.84	85'704.40
- fonds de réserve "Centre ambulatoire de gériatrie"	57'691.38	48'455.75
- fonds de réserve "DEP"	43'813.82	13'417.01
- fonds de réserve "Prosa"	7'439.76	3'268.37
- fonds de réserve "DAC"	35'243.18	30'083.36
<b>Fonds de réserves libres</b>	<b>860'236.17</b>	<b>773'009.73</b>
- fonds de réserve "BRIO - RSLC"	740'567.79	670'946.48
- fonds de réserve "DiabOuest"	886.19	734.81
- fonds de réserve "Pilotage réseau (Projets futurs)"	118'782.19	101'328.44
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>239'274.54</b>	<b>87'226.44</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>2'714'361.49</b>	<b>2'285'118.83</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>4'214'351.83</b>	<b>3'800'940.42</b>

Rolle, le 10 mars 2025

Association Réseau  
Santé la Côte

Compte de résultat	2024	2023
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>	<b>6'516'225.60</b>	<b>5'869'325.84</b>
<b>Subventions, participations et prestations facturées</b>	<b>6'337'511.28</b>	<b>5'704'377.19</b>
- subventions	3'887'442.89	3'631'876.30
- participations aux projets paritaires	2'238'750.00	1'885'440.00
- prestations facturées	211'318.39	187'060.89
<b>Autres produits</b>	<b>178'714.32</b>	<b>164'948.65</b>
- cotisations des membres	119'494.32	114'516.14
- recettes diverses	59'220.00	50'432.51
<b>CHARGES</b>	<b>6'086'982.94</b>	<b>5'465'474.26</b>
<b>Achats de prestations, sous-traitance</b>	<b>4'166'197.39</b>	<b>3'910'344.80</b>
- honoraires (sous-traitants)	3'891'940.55	3'633'763.26
- honoraires de tiers	110'683.45	124'479.80
- autres frais (sous-traitants)	144'838.20	119'284.54
- autres frais de tiers	18'735.19	32'817.20
<b>Charges de personnel</b>	<b>1'622'231.36</b>	<b>1'276'945.20</b>
- salaires	1'343'017.41	1'056'756.01
- indemnités d'assurances	-	-665.00
- charges sociales	255'394.35	201'213.10
- autres frais de personnel	23'819.60	19'641.09
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>298'554.19</b>	<b>278'184.26</b>
- frais de locaux	120'354.00	96'993.90
- frais de déménagement	17'349.35	55'520.18
- frais du Comité exécutif et frais de séances	45'497.35	37'723.25
- fournitures de bureau et leasing	16'491.91	10'891.36
- maintenance informatique, internet, logiciels	27'715.38	19'644.40
- téléphones, fax	2'991.50	12'203.10
- journaux, documentation et publications	26'159.55	26'339.75
- honoraires fiduciaire, conseils et de tiers	7'026.50	6'999.50
- frais bancaires	623.60	580.70
- autres frais administratifs et frais divers	34'345.05	11'288.12
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>429'242.66</b>	<b>403'851.58</b>

Répartition du résultat	2024	2023
	CHF	CHF
<b>Report résultat d'exploitation</b>	<b>429'242.66</b>	<b>403'851.58</b>
<b>Attributions/dissolutions fonds de réserves budgétés</b>		
- dissolution réserve affectée "Soins palliatifs"	-	-
- dissolution réserve affectée "Diabouest"	-	-
- dissolution réserve affectée "pilotage réseau"	-	-
- dissolution réserve libre "Pilotage réseau"	-	-
- dissolution réserve affectée "Centre de gériatrie ambulatoire"	-	-
<b>Résultat de l'exercice avant répartition</b>	<b>429'242.66</b>	<b>403'851.58</b>
<b>Répartition du résultat affecté</b>		
- attribution réserve "Pilotage réseau"	-8'926.56	-77'897.22
- attribution réserve "BRIO"	-115'931.70	-46'414.21
- attribution réserve "Soins palliatifs"	-8'182.77	-97'148.37
- attribution réserve "DiabOuest"	-7'963.44	-12'257.64
- attribution réserve "Centre de gériatrie ambulatoire"	-9'235.63	-36'138.96
- attribution réserve "DEP"	-30'396.81	-13'417.01
- attribution réserve "Prosa"	-4'171.39	-3'268.37
- attribution réserve "DAC"	-5'159.82	-30'083.36
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>239'274.54</b>	<b>87'226.44</b>
Le Comité exécutif propose l'emploi suivant du résultat net de l'exercice :		
- attribution réserve libre "BRIO - RSLC"	173'897.56	69'621.31
- attribution réserve libre "Pilotage réseau"	65'273.60	17'453.75
- attribution réserve libre "DiabOuest"	103.38	151.38
<b>Total comme ci-dessus</b>	<b>239'274.54</b>	<b>87'226.44</b>

Tableau de mouvements des capitaux propres

Capitaux propres	Solde au 01.01.2024	Mouvements de l'exercice	Solde AVANT répartition du résultat	Répartition du résultat (bénéfice + / perte -)	Solde au 31.12.2024
<b>Capital</b>	<b>100'000.00</b>		<b>100'000.00</b>		<b>100'000.00</b>
Capital	100'000.00		100'000.00		100'000.00
<b>Fonds de réserve affectés</b>	<b>1'324'882.66</b>		<b>1'324'882.66</b>		<b>1'514'850.78</b>
Fonds de réserve "Pilotage réseau"	340'921.11	-	340'921.11	8'926.56	349'847.67
Fonds de réserve "BRIO"	435'814.17	-	435'814.17	115'931.70	551'745.87
Fonds de réserve "Soins palliatifs"	367'218.49	-	367'218.49	8'182.77	375'401.26
Fonds de réserve "DiabOuest"	85'704.40	-	85'704.40	7'963.44	93'667.84
Fonds de réserve "Centre ambulatoire de gériatrie"	48'455.75	-	48'455.75	9'235.63	57'691.38
Fonds de réserve "DEP"	13'417.01	-	13'417.01	30'396.81	43'813.82
Fonds de réserve "Prosa"	3'268.37	-	3'268.37	4'171.39	7'439.76
Fonds de réserve "DAC"	30'083.36	-	30'083.36	5'159.82	35'243.18
<b>Fonds de réserve libres</b>	<b>860'236.17</b>		<b>860'236.17</b>		<b>1'099'510.71</b>
Fonds de réserve "BRIO - RSLC"	740'567.79	-	740'567.79	173'897.56	914'465.35
Fonds de réserve "DiabOuest"	886.19	-	886.19	103.38	989.57
Fonds de réserve "Pilotage réseau (Projets futurs)"	118'782.19	-	118'782.19	65'273.60	184'055.79
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>2'285'118.83</b>		<b>2'285'118.83</b>		<b>2'714'361.49</b>

## Annexe aux comptes annuels (art. 959c CO)

2024

2023

CHF

CHF

**1. Généralités**

Les présents comptes annuels de la société ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier des articles sur la tenue de la comptabilité et la présentation des comptes commerciaux du code des obligations (art. 957 à 962).

**2. Informations sur l'entreprise**

L'Association a son siège à Rolle (VD) depuis le 22.11.2023.

**3. Moyenne annuelle des emplois à plein temps**

Pour l'exercice 2024, le Comité exécutif atteste que la moyenne annuelle des emplois à plein temps est restée inférieure à 50, seuil légal au-delà duquel un contrôle ordinaire peut devenir obligatoire (art. 69b CC).

**4. Autres informations concernant les postes du bilan**Actifs de régularisation

Produits à recevoir	46'804.31	81'253.34
Charges payées d'avance	3'110.50	3'443.75
<b>Total</b>	<b>49'914.81</b>	<b>84'697.09</b>

Passifs de régularisation

Charges à payer selon conventions de prestations	-	-
Autres charges à payer	45'538.01	45'998.85
	<b>45'538.01</b>	<b>45'998.85</b>

**5. Valeur résiduelle des dettes d'opération de crédit bail dont la durée est supérieure à 12 mois**

Ecofina, photocopieuse Ricoh (éch. 01.03.2027)	4'451.20	6'505.60
Bail à loyer locaux commerciaux Rolle (éch. 31.10.2028)	461'357.00	581'711.00

**6. Dettes envers des institutions de prévoyance**

Fondation interprofessionnelle sanitaire de prévoyance	12'051.40	77'725.00
--	-----------	-----------

Rolle, le 10 mars 2025



Comptes 2024	Total	Pilotage	Cellule de crise	DEP	Autres activités	CPA	Prosa	BRIO	DAC	HPCI	Diabète	EMSP	RAU	Centre Mémoire	CGA	Proches aidants	Arrondi
<b>PRODUITS</b>	<b>6 516 225,60</b>	<b>539 255,50</b>	<b>75 236,78</b>	<b>195 730,44</b>	<b>116 913,40</b>	<b>7 296,00</b>	<b>19 473,20</b>	<b>3 689 769,73</b>	<b>106 709,33</b>	<b>5 780,05</b>	<b>591 078,77</b>	<b>870 536,57</b>	<b>50 145,03</b>	<b>2 200,00</b>	<b>239 952,28</b>	<b>7 128,52</b>	<b>-</b>
Subventions, participations et prestations facturées	6 337 511,28	531 544,12	73 981,01	167 548,00	-	7 296,00	18 800,00	3 673 253,38	105 000,00	1 500,00	590 568,59	870 459,00	48 283,38	2 200,00	239 952,28	7 128,52	-
- subventions	3 887 442,89	530 300,00	73 981,01	167 548,00	-	7 296,00	18 800,00	1 432 808,98	105 000,00	-	583 000,00	724 400,00	48 283,38	2 200,00	186 700,00	7 128,52	-
- participations aux projets paritaires	2 238 750,00	-	-	-	-	-	-	2 238 750,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- prestations facturées	211 318,39	1 244,12	-	-	-	-	-	1 694,40	-	1 500,00	7 568,59	146 059,00	-	-	53 252,28	-	-
Autres produits	178 714,32	6 711,38	1 255,77	28 205,44	116 913,40	-	673,20	16 516,35	1 709,33	4 280,05	510,18	77,57	1 861,65	-	-	-	-
- cotisations des membres	119 494,32	-	-	-	115 214,27	-	-	-	-	4 280,05	-	-	-	-	-	-	-
- recettes diverses	59 220,00	6 711,38	1 255,77	28 205,44	1 699,13	-	673,20	16 516,35	1 709,33	-	510,18	77,57	1 861,65	-	-	-	-
<b>CHARGES</b>	<b>6 086 982,94</b>	<b>529 328,94</b>	<b>75 236,78</b>	<b>165 330,63</b>	<b>51 630,46</b>	<b>7 296,00</b>	<b>15 301,81</b>	<b>3 389 940,47</b>	<b>101 549,51</b>	<b>5 780,05</b>	<b>593 011,95</b>	<b>862 353,80</b>	<b>50 145,03</b>	<b>2 200,00</b>	<b>230 716,65</b>	<b>7 128,52</b>	<b>9,34</b>
Achats de prestations, sous-traitance	4 166 197,39	92 083,45	-	-	5 651,25	-	-	2 423 468,90	2 200,00	5 704,50	550 565,54	857 980,15	-	2 200,00	226 343,60	-	-
Charges de personnel	1 622 231,36	335 274,58	68 776,10	119 566,95	28 766,49	-	14 035,91	877 059,62	90 868,63	-	28 148,94	4 082,56	45 476,92	-	4 082,56	6 337,17	4,93
Autres charges d'exploitation	298 554,19	101 970,91	6 460,68	45 796,68	17 212,72	7 296,00	1 265,90	99 411,95	8 750,88	75,55	4 297,47	291,09	4 688,11	-	290,49	791,35	4,41
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>429 242,66</b>	<b>8 926,56</b>	<b>-</b>	<b>30 398,81</b>	<b>65 282,94</b>	<b>-</b>	<b>-4 171,39</b>	<b>289 823,26</b>	<b>5 159,82</b>	<b>-</b>	<b>8 066,82</b>	<b>8 182,77</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9 235,63</b>	<b>-</b>	<b>-9,34</b>

