

# DOXIOR

## CABINET FIDUCIAIRE S.A.

---

Chemin des Clos 110  
1170 Aubonne  
Mobile 079 246 61 23  
E-mail: [vincent.dousse@doxior.ch](mailto:vincent.dousse@doxior.ch)  
[www.doxior.ch](http://www.doxior.ch)

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée générale des membres d'Association Réseau Santé la Côte, Zone artisanale la Pièce 1, Bâtiment A5, 1180 Rolle

Madame, Monsieur,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels annexés (bilan, compte de résultat, répartition du résultat, tableau de mouvements des capitaux propres, annexe) de l'Association Réseau Santé la Côte pour l'exercice 2025 arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité exécutif alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels, qui présentent un bénéfice de CHF 103'466.03, ainsi que la proposition concernant la répartition du résultat ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous vous prions d'agréer, Madame, Monsieur nos salutations distinguées.

Doxior Cabinet fiduciaire S.A.



Vincent Dousse  
Réviseur agréé

Aubonne, le 24 avril 2025

Annexes: Comptes annuels au 31.12.2025 (bilan, compte de résultat, répartition du résultat, tableau de mouvements des capitaux propres, annexe).

<b>Bilan au</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>ACTIF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Actif circulant</b>		
<b>Liquidités</b>	<b>5 658 852.35</b>	<b>4 041 060.98</b>
- caisse	732.70	143.85
- BCV n° A 5061.14.98, c/c	5 658 119.65	4 040 917.13
<b>Créances</b>	<b>132 500.46</b>	<b>105 524.04</b>
- débiteurs subventions et participations	95 682.92	104 701.89
- débiteurs membres	36 817.54	822.15
<b>Actifs de régularisation</b>	<b>122 373.77</b>	<b>49 914.81</b>
<b>Total de l'actif circulant</b>	<b>5 913 726.58</b>	<b>4 196 499.83</b>
<b>Actif immobilisé</b>		
<b>Immobilisations financières</b>	<b>17 852.00</b>	<b>17 852.00</b>
- Garantie loyer	17 852.00	17 852.00
<b>Total de l'actif immobilisé</b>	<b>17 852.00</b>	<b>17 852.00</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>5 931 578.58</b>	<b>4 214 351.83</b>

<b>Bilan au</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>PASSIF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		
<b>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations</b>	<b>2 483 630.70</b>	<b>1 454 452.33</b>
- fournisseurs prestations (sous-traitants)	2 008 526.38	1 346 345.50
- créanciers divers	475 104.32	108 106.83
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>68 477.90</b>	<b>45 538.01</b>
<b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>	<b>2 552 108.60</b>	<b>1 499 990.34</b>
<b>Capitaux propres</b>		
<b>Capital</b>	<b>100 000.00</b>	<b>100 000.00</b>
<b>Fonds de réserves affectés</b>	<b>2 076 493.24</b>	<b>1 514 850.78</b>
- fonds de réserve "Pilotage réseau"	356 737.87	349 847.67
- fonds de réserve "BRIO"	610 775.71	551 745.87
- fonds de réserve "Soins palliatifs"	303 886.11	375 401.26
- fonds de réserve "DiabOuest"	93 667.84	93 667.84
- fonds de réserve "Centre ambulatoire de gériatrie"	57 691.38	57 691.38
- fonds de réserve "DEP"	55 877.12	43 813.82
- fonds de réserve "Prosa"	7 439.76	7 439.76
- fonds de réserve "DAC"	35 243.18	35 243.18
- fonds de réserve "EMU"	368 576.75	-
- fonds de réserve "Garde médicale"	186 597.52	-
<b>Fonds de réserves libres</b>	<b>1 099 510.71</b>	<b>860 236.17</b>
- fonds de réserve "BRIO - RSLC"	914 465.35	740 567.79
- fonds de réserve "DiabOuest"	989.57	886.19
- fonds de réserve "Pilotage réseau (Projets futurs)"	184 055.79	118 782.19
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>103 466.03</b>	<b>239 274.54</b>
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>3 379 469.98</b>	<b>2 714 361.49</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>5 931 578.58</b>	<b>4 214 351.83</b>

<b>Compte de résultat</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>PRODUITS</b>	<b>8 095 498.93</b>	<b>6 516 225.60</b>
<b>Subventions, participations et prestations facturées</b>	<b>7 925 303.63</b>	<b>6 337 511.28</b>
- subventions	5 224 646.34	3 887 442.89
- participations aux projets paritaires	2 331 600.02	2 238 750.00
- prestations facturées	369 057.27	211 318.39
<b>Autres produits</b>	<b>170 195.30</b>	<b>178 714.32</b>
- cotisations des membres	124 073.63	119 494.32
- recettes diverses	46 121.67	59 220.00
<b>CHARGES</b>	<b>8 228 816.42</b>	<b>6 086 982.94</b>
<b>Achats de prestations, sous-traitance</b>	<b>6 126 729.51</b>	<b>4 166 197.39</b>
- honoraires (sous-traitants)	5 219 023.94	3 891 940.55
- honoraires de tiers	517 339.27	110 683.45
- autres frais (sous-traitants)	315 671.15	144 838.20
- autres frais de tiers	74 695.15	18 735.19
<b>Charges de personnel</b>	<b>1 811 149.45</b>	<b>1 622 231.36</b>
- salaires	1 524 691.79	1 343 017.41
- indemnités d'assurances	-14 147.45	-
- charges sociales	288 290.70	255 394.35
- autres frais de personnel	12 314.41	23 819.60
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>290 937.46</b>	<b>298 554.19</b>
- frais de locaux	122 362.90	120 354.00
- frais de déménagement	-	17 349.35
- frais du Comité exécutif et frais de séances	41 983.55	45 497.35
- fournitures de bureau et leasing	8 585.82	16 491.91
- maintenance informatique, internet, logiciels	26 880.31	27 715.38
- téléphones, fax	9 405.83	2 991.50
- journaux, documentation et publications	48 623.81	26 159.55
- honoraires fiduciaire, conseils et de tiers	7 026.50	7 026.50
- frais bancaires	606.15	623.60
- autres frais administratifs et frais divers	25 462.59	34 345.05
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-133 317.49</b>	<b>429 242.66</b>

<b>Répartition du résultat</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Report résultat d'exploitation</b>	<b>-133 317.49</b>	<b>429 242.66</b>
<b>Attributions/dissolutions fonds de réserves budgétés</b>		
- dissolution réserve affectée "Soins palliatifs"	71 515.15	-
- dissolution réserve affectée "EMU"	196 123.27	-
- dissolution réserve affectée "Garde médicale"	47 128.44	-
<b>Résultat de l'exercice avant répartition</b>	<b>181 449.37</b>	<b>429 242.66</b>
<b>Répartition du résultat affecté</b>		
- attribution réserve "Pilotage réseau"	-6 890.20	-8 926.56
- attribution réserve "BRIO"	-59 029.84	-115 931.70
- attribution réserve "Soins palliatifs"		-8 182.77
- attribution réserve "DiabOuest"	-	-7 963.44
- attribution réserve "Centre de gériatrie ambulatoire"	-	-9 235.63
- attribution réserve "DEP"	-12 063.30	-30 396.81
- attribution réserve "Prosa"	-	-4 171.39
- attribution réserve "DAC"	-	-5 159.82
- attribution réserve "EMU"		-
- attribution réserve "Garde médicale"		-
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>103 466.03</b>	<b>239 274.54</b>
Le Comité exécutif propose l'emploi suivant du résultat net de l'exercice :		
- attribution réserve libre "BRIO - RSLC"	88 544.75	173 897.56
- attribution réserve libre "Pilotage réseau"	14 921.28	65 273.60
- attribution réserve libre "DiabOuest"	-	103.38
<b>Total comme ci-dessus</b>	<b>103 466.03</b>	<b>239 274.54</b>

Tableau de mouvements des capitaux propres

Capitaux propres	Soldes au 01.01.2025	Mouvements de l'exercice	Soldes AVANT répartition du résultat	Répartition du résultat (bénéfice + / perte -)	Soldes au 31.12.2025
<b>Capital</b>	<b>100 000.00</b>		<b>100 000.00</b>		<b>100 000.00</b>
Capital	100 000.00		100 000.00		100 000.00
<b>Fonds de réserve affectés</b>	<b>1 514 850.78</b>		<b>1 998 509.90</b>		<b>2 076 493.24</b>
Fonds de réserve "Pilotage réseau"	349 847.67		349 847.67	6 890.20	356 737.87
Fonds de réserve "BRIO"	551 745.87		551 745.87	59 029.84	610 775.71
Fonds de réserve "Soins palliatifs"	375 401.26	-71 515.15	303 886.11	-	303 886.11
Fonds de réserve "DiabOuest"	93 667.84		93 667.84	-	93 667.84
Fonds de réserve "Centre ambulatoire de gériatrie"	57 691.38		57 691.38	-	57 691.38
Fonds de réserve "DEP"	43 813.82		43 813.82	12 063.30	55 877.12
Fonds de réserve "Prosa"	7 439.76		7 439.76	-	7 439.76
Fonds de réserve "DAC"	35 243.18		35 243.18	-	35 243.18
Fonds de réserve "EMU"		368 576.75	368 576.75	-	368 576.75
Fonds de réserve "Garde médicale"		186 597.52	186 597.52	-	186 597.52
<b>Fonds de réserve libres</b>	<b>1 099 510.71</b>		<b>1 099 510.71</b>		<b>1 202 976.74</b>
Fonds de réserve "BRIO - RSLC"	914 465.35	-	914 465.35	88 544.75	1 003 010.10
Fonds de réserve "DiabOuest"	989.57	-	989.57	-	989.57
Fonds de réserve "Pilotage réseau (Projets futurs)"	184 055.79	-	184 055.79	14 921.28	198 977.07
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>2 714 361.49</b>		<b>3 198 020.61</b>		<b>3 379 469.98</b>

<b>Annexe aux comptes annuels (art. 959c CO)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>1. Généralités</b>		
Les présents comptes annuels de la société ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier des articles sur la tenue de la comptabilité et la présentation des comptes commerciaux du code des obligations (art. 957 à 962).		
<b>2. Informations sur l'entreprise</b>		
L'Association a son siège à Rolle (VD) depuis le 22.11.2023.		
<b>3. Moyenne annuelle des emplois à plein temps</b>		
Pour l'exercice 2025, le Comité exécutif atteste que la moyenne annuelle des emplois à plein temps est restée inférieure à 50, seuil légal au-delà duquel un contrôle ordinaire peut devenir obligatoire (art. 69b CC).		
<b>4. Autres informations concernant les postes du bilan</b>		
<u>Actifs de régularisation</u>		
Produits à recevoir	119 263.27	46 804.31
Charges payées d'avance	3 110.50	3 110.50
<b>Total</b>	<b>122 373.77</b>	<b>49 914.81</b>
<u>Passifs de régularisation</u>		
Charges à payer selon conventions de prestations	-	-
Autres charges à payer	68 477.90	45 538.01
	<b>68 477.90</b>	<b>45 538.01</b>
<b>5. Valeur résiduelle des dettes d'opération de crédit bail dont la durée est supérieure à 12 mois</b>		
Ecofina, photocopieuse Ricoh (éch. 01.03.2027)	2 396.80	4 451.20
Bail à loyer locaux commerciaux Rolle (éch. 31.10.2028)	341 003.00	461 357.00
<b>6. Dettes envers des institutions de prévoyance</b>		
Fondation interprofessionnelle sanitaire de prévoyance	9 466.90	12 051.40

Rolle, le 15 avril 2026

Compte de résultat

2025

	CA1000	CA1100	CA1110	CA1302	CA1401	CA1701	CA1601	CA1060	CA1070	CA1030	CA1901	CA1080	CA1090	CA1050	Arrondi
	Pilotage	BRIO	DAC Gestionnaire de cas	Diabouest	EMSP	CAG	Centre Mémoire	Discuc EMU	Discuc Garde médicale	DEP	Cellule de crise	CPA	Prosa	Autres activités	
<b>Total</b>	CA1000	CA1100	CA1110	CA1302	CA1401	CA1701	CA1601	CA1060	CA1070	CA1030	CA1901	CA1080	CA1090	CA1050	Arrondi
<b>PRODUITS</b>	517 076	3 933 079	107 329	590 861	867 452	194 711	2 200	1 090 786	446 120	164 828	17 109	7 296	19 170	121 559	-
Subventions, participations et prestations facturées	515 090	3 918 690	101 700	590 693	867 378	194 628	2 200	1 090 240	420 350	164 100	15 840	7 296	16 800	3 190	-
- subventions	514 960	1 587 090	101 700	575 100	739 500	147 000	2 200	915 637	420 350	164 100	15 840	7 296	16 800	-	-
- participations aux projets paritaires	-	2 331 600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- prestations facturées	130	-	-	15 593	127 878	47 628	-	174 603	-	-	36	-	-	3 190	-
<b>Autres produits</b>	1 986	14 389	5 629	169	74	83	-	546	25 770	728	83	-	2 370	118 369	-
- cotisations des membres	-	-	4 157	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 117	117 800	-
- recettes diverses	1 986	14 389	1 473	169	74	83	-	546	25 770	728	83	-	253	569	-
- pertes sur débiteurs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CHARGES</b>	510 186	3 785 504	107 329	590 861	938 967	194 711	2 200	1 286 910	493 248	152 764	15 923	7 296	19 170	106 624	14
Achats de prestations, sous-traitance	88 935	2 735 949	2 200	551 361	924 760	175 877	2 200	1 186 172	447 949	-	-	-	-	11 326	-
Charges de personnel	324 184	957 304	95 017	28 652	12 427	17 616	-	92 108	38 853	128 929	14 647	-	17 378	69 865	8
Autres charges d'exploitation	97 067	92 251	10 112	10 849	1 780	1 217	-	8 629	6 446	23 835	1 276	7 296	1 793	25 433	6
<b>Résultat d'exploitation</b>	6 890	147 575	-	-	-71 515	-	-	-196 123	-47 128	12 063	-	-	-	14 935	-14